

臺灣港務股份有限公司 106 年度從業人員
助理管理師/助理工程師、助理事務員/助理技術員甄試

專業科目試題

筆試科目：業務管理

甄選類科：港埠經營管理

題號	題目
1	<p>就一個綜合性的國際商港而言，它可以提供的碼頭設施，應具有多樣性，以利於各種到港船舶能夠順利地泊靠，並安全地完成客、貨進出使命。請您就碼頭設施與服務特性，述論一個國際商港，應有哪些種類的碼頭？</p>
	配分：20 分
2	<p>台灣港務公司目前推動自由貿易港區業務，吸引國內外物流業者與簡易加工業者進駐港區，惟高雄港區目前進駐者皆是原有航商或裝卸公司加入，其他國際物流業者加入較少。假設你是自由貿易港區業務部主管，請規劃以大陸台商為對象，進行 Port Marketing 吸引企業進駐自由貿易區。</p> <ol style="list-style-type: none">1. 試述何謂 Port Marketing？2. 請問哪些貿易條件下出口商對於裝貨港有指定權呢？3. 請問您如何進行 Market Research 以反映台商回流進駐意願？4. 請問您規劃 Port Marketing 之 4P 策略，吸引大陸台商回流進駐自由貿易區？
	配分：20 分

題號	題 目
3	<p>港務局於 2012 年 3 月 1 日實施所謂「政企分離」制度，對於過去球員兼裁判之組織結構做調整，同時讓因國營體制受相關法規限制無法因應市場變化來強化競爭策略。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 請問港埠組織民營化基本原則為何？港埠組織民營化之目的為何？ 2. 請問說明港務局自 2012 年 3 月 1 日組織改制之後，因應組織變革成為台灣港務公司和航港局，請問兩者所負責業務差異性何在？ 3. 請問台灣港務總公司和分公司之間組織治理模式，屬於集權式管理模式或分權式管理模式，並且說明理由？請對您所主張管理模式之優缺點何在作說明？ <p>配分： 20 分</p>
4	<p>簡述臺灣港務公司轄下四個國際商港（基隆、臺中、高雄、花蓮）目前各自的發展定位。</p> <p>配分：20 分</p>
5	<p>試問「商港法」第 10 條有關租賃經營、約定興建經營、及「促進民間參與公共建設法」第 8 條有關 BOT (Build, Operate, Transfer)，如何規定？又這些規定如何應用於貨櫃碼頭，請說明。</p> <p>配分：20 分</p>